

ROY HILL В ЦЕНТРЕ ДИСТАНЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗУЕТ ЦИФРОВОЙ ПОДХОД К ИНФОРМАЦИИ

Roy Hill
www.royhill.com.au

ОТРАСЛЬ
Добыча и переработка металлов и минералов

Цели

- Оптимизация в реальном времени цепочки создания стоимости от шахты до порта

Решение

- Планирование и составление графика для цепочки управления производством и поставками (DCPS)
- Инвентаризация и контроль качества (ITQM)
- Учет задержек (DA)
- Модель загрузки производственных мощностей (анализ до капитальных затрат)

Результаты

- Повышение эффективности за счет оптимизации процессов
- Улучшение сотрудничества между различными подразделениями
- Оптимизация ресурсов с учетом рыночных условий в режиме реального времени
- Создание эффективной команды на основе цифрового процесса

Общие сведения

Компания Roy Hill, действующая в регионе Пилбара в Западной Австралии, построила новую шахту для добычи железной руды и перерабатывающий завод, соединенные системой железных дорог для перевозки тяжелых грузов от шахты до порта, а также новые портовые сооружения в Порт-Хедленде и центр дистанционного управления (ROC) в Перте. Все эти компоненты инфраструктуры были спроектированы с расчетом на производство 55 миллионов тонн железной руды в год.

Являясь совершенно новой компанией, Roy Hill могла нанимать именно тех сотрудников, которые ей были нужны, чтобы сформировать свою собственную культуру и определять собственную модель управления с акцентом на собственное видение. Благодаря оптимизации процессов с целью повышения производительности и соответствия поставленным целям возникла высокоэффективная организация, свободная от бюрократических механизмов.

Задача

В большинстве ведущих горнодобывающих компаний исторически образовались организационные барьеры, обычно возникающие между шахтами, перерабатывающими предприятиями и логистикой. В эпоху расширения автоматизации, обработки данных и цифровых технологий такая разрозненность часто создает препятствия для сквозной доступности информации и возможностей оптимизации при реализации рыночного потенциала ресурсов, что приводит к образованию скрытой неэффективности.

Решение

Компания AVEVA была выбрана в качестве поставщика из-за ее привлекательных предложений для горнодобывающей промышленности, опыта и консультативного подхода.

В производственных операциях в шахте и порту используются коммутационные и распределительные устройства Schneider Electric, частотно-регулируемые приводы, системы бесперебойного питания и системы контроля электропитания.

Компания Roy Hill дополнила это оборудование производственной программной системой AVEVA, которая была разработана специально для горнодобывающей промышленности и включает в себя следующие конкретные решения:

- Планирование и составление графика для цепочки управления производством и поставками (DCPS)
- Инвентаризация и контроль качества (ITQM)
- Учет задержек (DA)
- Модель загрузки производственных мощностей (анализ до капитальных затрат)

Решение DCPS позволяет оптимизировать сквозную цепочку управления производством и поставками Roy Hill от шахты до порта в различные периоды времени, от долгосрочного планирования до недельных графиков. Эта полная прозрачность затем связывается с данными реального времени об инвентаризации и качестве через решение ITQM, замыкая петлю между фактическими данными и графиком (соответствие графику) и между фактическими данными и планом (соответствие плану).

Решение DA предоставляет ключевую финансовую информацию о задержках и простоях производства. Хотя это может показаться слишком простым в сравнении с типичным производственным сценарием, в горнодобывающей промышленности очень редко можно увидеть такие результаты по каждой смене, поскольку они часто сверяются только ежемесячно. Roy Hill использует этот цифровой процесс для своевременного принятия решений — такая концепция была полностью принята до начала каких-либо производственных работ.

Центр дистанционного управления Roy Hill

Все эти процессы и технологии объединены в современном центре дистанционного управления Roy Hill в Перте.

В одном помещении собраны все аспекты деятельности Roy Hill — от выполнения операций в реальном времени до составления графиков и планирования. Все операции от шахты до перерабатывающего завода, железной дороги и порта отслеживаются на объекте, который находится на расстоянии 1300 км от шахты. Собрав под одной крышей все потоки информации, Roy Hill смогла значительно расширить возможности для кооперации различных частей технологического процесса, снизить риски при принятии решений и уделить больше внимания улучшению бизнеса, имея полное представление о работе всего предприятия.

Итоги

С помощью своих партнеров по экосистеме, включая Schneider Electric, компания Roy Hill смогла объединить процессы, технологии и людей, получить конкурентные преимущества, занять лидирующую позицию в своей отрасли по эффективности деятельности и стать крупнейшей в Австралии среди компаний, ведущих добычу в одной шахте.

Roy Hill в тесном сотрудничестве с AVEVA смогла добиться значительных достижений, и обе компании продолжают совместную работу над развитием цифровой трансформации и инновационных стратегий в горнодобывающей отрасли.

Узнайте больше о [решениях AVEVA для горнодобывающей отрасли](#).



SuccessStory_AVEVA_MMMRoyHill_07-18_ru.pdf



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
тел. +7 812 327 3752
info@wonderware.ru

САМАРА
тел. +7 846 273 95 85
info@wonderware.ru

МОСКВА
тел. +7 495 641 1616
info@wonderware.ru

КИЇВ
тел. +38 044 495 33 40
info@wonderware.com.ua

ЕКАТЕРИНБУРГ
тел. +7 343 312 90 95
info@wonderware.ru

МИНСК
тел. +375 17 3366 001
info@wonderware.ru

УФА
тел. +7 347 293 7004
info@wonderware.ru

КАЗАХСТАН
тел. +7 727 244 68 05
sales@wonderware.kz